

## 清华 MBA 整合实践项目 (IPP)



### 什么是清华 MBA 整合实践项目 (Integrative Practical Projects, 简称 IPP)?

始于 2008 年, IPP 是清华大学经济管理学院 (简称清华经管学院) MBA 项目与企业合作开展的管理咨询项目。在 IPP 项目中, 清华 MBA 全日制学生整合运用在课堂学到的经济与管理知识, 与企业的现实需求对接, 在清华经管学院教师的指导下, 完成对企业的各项管理咨询并出具报告。迄今为止, IPP 已累计与近 240 家项目企业开展合作, 共计开展 371 个项目, 清华 MBA 学生参与人数共计 1424 人。

### 什么项目可以申请?

整合实践项目范围广泛, 涵盖但不限于以下领域: 商业计划的设计与开发、战略、营销规划、领导力开发与人力资源管理、金融、信息时代的管理创新等。

### 2020-2021 整合实践项目拟定流程

2020 年 10 月-12 月: 企业项目招募

2020 年 12 月: 公布所有项目, 学生组队申请

2020 年 12 月-2020 年 1 月: 企业、IPP 导师与 IPP 学生团队开展项目对接

2021 年 1 月-6 月初: 项目实施

2021 年 6 月: 项目结题, 学生团队向企业陈述咨询成果, 或提交咨询报告

**\* IPP 项目小组的每位成员 (3-4 人) 在项目中投入的工作时间不得少于 160 个小时**

### IPP 项目过程中, 企业需要做什么?

项目招募:

- \* 企业提供具体而聚焦的项目课题
- \* 企业安排专人与清华经管学院 MBA 教育中心对接, 确定项目目标与具体研究范围

项目启动:

- \* 企业项目负责人与清华经管学院 IPP 导师及清华 MBA 学生团队对接, 召开项目启动会, 帮助学生团队了解项目信息, 明确项目目标、项目周期、工作形式及预期结果, 并提交《整合实践项目建议书》。签署三方协议, 必要时签署《保密协议》

#### 项目实施:

- \* 企业项目专属联络人全程跟踪 IPP 项目进展, 与清华 IPP 团队保持持续沟通和联络, 参加项目沟通会
- \* 为达成项目目标, 企业项目联络人需帮助协调企业相关资源, 配合清华 IPP 团队完成企业走访与调研

#### 项目结题:

- \* 学生团队向企业陈述咨询成果, 或提交咨询报告
- \* 项目结束后, 企业对项目过程与结果进行评估, 并填写《清华 MBA 整合实践项目企业评估表》

#### 项目费用支持

IPP 为免费项目。企业需承担学生团队因项目实际发生的费用(包括交通费、通讯费、餐饮费、差旅费等), 可实报实销, 也可用实习补助的方式发放。由企业与学生团队事先商定, 直接发放给学生。

#### 如何申请?

请填写《整合实践项目申请表》, 并发送至: [mba\\_ipp@sem.tsinghua.edu.cn](mailto:mba_ipp@sem.tsinghua.edu.cn)

针对 IPP 项目如有任何问题或疑问, 请联系清华经管学院 MBA 教育中心赵焯老师:

联系电话: 010-6279 4521

联系邮箱: [mba\\_ipp@sem.tsinghua.edu.cn](mailto:mba_ipp@sem.tsinghua.edu.cn)

联系地址: 清华大学经济管理学院舜德楼 119 室

#### 注意事项

- \* 项目企业需确保企业主体的稳定性与项目目标的持续性。企业提交的

项目一旦通过审核并立项, 实际运作中不可随意更改企业主体和项目目标

- \* 项目启动后, 项目企业不可中途退出, 应与清华 IPP 团队一起推动项目如期完成
- \* 企业若发布与清华 MBA 整合实践项目相关的新闻, 在发布前需先提交清华经管学院 MBA 教育中心审核, 审核通过后方可发布

### 附录1：往届项目示例

企业简称	IPP 项目课题
BT Group	BT-Exploiting an Emerging Web Phenomenon
	BT-Manage Service Centers of Diverse Cultures
Air New Zealand	Online Marketing Strategy Review & Proposal
工信部	人力资源管理岗位胜任力综合素质模型
中国电信	调查统计类移动应用产品策划方案
	电信运营商在政府IT服务外包领域的营销策略研究
中央人民广播电台	视频网站付费市场潜力调研及优酷院线品牌定位策略研究
中粮	产业园文化构建
航天科工二院	高科技企业领导干部胜任力模型研究
南车二七	市场战略和项目计划
中冶海外	工程建设行业云通讯及云管理平台建设
首都机场	统计指标的设计和梳理
雅昌	新技术带来的竞争规则变化及企业内的流程管理方法
正大置地	吉林榆树1亿只肉鸡全产业链项目
艾默生	电力行业Mid Tier市场研究及战略规划
优酷土豆	云计算对中国信息产业带来的机遇与挑战
卜蜂莲花	超市与品牌供应商双赢合作模式
宜信公司	金融机构内控合规架构职责、及最佳实践案例
泰康资产	全球资产管理公司组织结构研究
前海母基金	中国及全球创新产业投资最前沿的发展趋势研究
启迪协信	科技园区运营模式的创新研究

企业简称	IPP 项目课题
华控基金	在新一代信息技术产业方向中,中国资本在欧洲投资并购的机会分析
兴业银行	商业银行转型探讨:新经济业务中心业务营销推广策划项目
京东商城	大健康行业新模式研究
嗨学网	互联网在线教育社群运营模式研究
JP Morgan	Identifying the Next Tech Breakthrough
JD Digits	Study on Value Chain of Acquiring Business in Thai Market and Suggestion for Market Entry

附录2：整合实践项目申请表样式

企业概况			
企业名称			
企业网址			
企业地址			
发展阶段	( ) 起步阶段 ( ) 拓展阶段 ( ) 成熟阶段		
雇员人数		成立时间	
所处行业		企业性质	
企业简介			
企业联系人信息			
姓名			
职务			
手机			
座机			
电子邮箱			
项目信息			
项目名称			
项目描述			
期待的成果			
预期开始时间		预期结束时间	项目实习地
项目资金支持			
您是否同意支付因项目发生的交通费、通讯费、餐饮费、差旅费等?			
其他信息			
学生团队在贵公司现场工作期间, 将有哪些企业高管参与合作交流, 有多少交流时间?			

附录3：整合实践项目建议书样式

项目信息			
企业名称			
所属行业	<input type="checkbox"/> 金融 <input type="checkbox"/> 咨询 <input type="checkbox"/> 能源 <input type="checkbox"/> TMT <input type="checkbox"/> 房地产 <input type="checkbox"/> 服务行业 <input type="checkbox"/> 非盈利组织和政府机构 <input type="checkbox"/> 制造业 <input type="checkbox"/> 批发/零售/贸易		
项目名称			
项目方向	<input type="checkbox"/> 信息时代的管理创新 <input type="checkbox"/> 商业计划设计与开发 <input type="checkbox"/> 战略 <input type="checkbox"/> 金融 <input type="checkbox"/> 营销 <input type="checkbox"/> 组织行为与人力资源管理 <input type="checkbox"/> 其它		
工作地点			
资金支持	<input type="checkbox"/> 因项目发生而产生的交通费、餐费、通讯费、差旅费等 <input type="checkbox"/> 以实习补贴形式发放		
分析方法	(调查、访谈、问卷、观察等)		
项目团队			
	姓名	电话	电子邮箱
企业联系人			
成员			
项目概述			
项目进度表			
开始	( 年 月 日)	结束	( 年 月 日)
中期汇报日期	( 年 月 日)	参加结题报告日期	( 年 月 日)
时间节点		阶段任务	
签字			
企业联系人			
成员			